

RAPID ASSESSMENT PROCESS

Una herramienta estratégica para obtener un análisis global, rápido y conciso de su empresa.

Los retos que enfrentan las empresas son cada día mayores y más complejos. Gracias a la dinámica de los mercados y al alcance de la tecnología de la que disponemos hoy en día, podemos encontrar pequeños negocios inmersos en competencia directa con grandes multinacionales. Si bien existen muchas diferencias en la forma en que una empresa grande y una pequeña o mediana hacen negocio, es imposible obviar que las primeras cuentan con acceso a conocimiento, en forma de consultoría, que les permite crear estrategias comerciales, fiscales y gerenciales, entre otras, que les brinda una ventaja comparativa con el resto.

En México, **el 40% de las Pymes** (que representan la mayor parte de las unidades empresariales del país) **no recibe ningún tipo de asesoramiento profesional**, y ocho de cada diez no superan los dos años de vida (*El Economista*, 2016). Usualmente, esto se debe a un acceso restringido a recursos financieros, pero también al riesgo de no ser capaces de ejecutar las recomendaciones que emanen de la consultoría, perdiendo la oportunidad de crear valor donde antes no lo había o de potencializar el valor existente.

El **Rapid Assessment Process (RAP)** por sus siglas en inglés) es una metodología práctica, rápida y financieramente accesible, mediante la cual se analiza de manera holística el estado de una organización con el objetivo de presentar a la alta dirección un reporte de hallazgos, organizados por su nivel de relevancia relativa, acompañado de un plan de acción que integra soluciones concretas.

La ejecución de un RAP sería analógicamente comparable a una radiografía humana, en la que, gracias a la intervención de especialistas y tecnología sofisticada, se puede dar una opinión conclusiva sobre algún síntoma o signo. En este orden de ideas, nuestra firma implementa el RAP gracias a la participación de nuestros líderes de práctica por cada departamento que se vaya a analizar, puesto que no es obligatorio, aunque sí saludable, el revisar la organización en su todo. Nuestros consultores se incorporan de forma presencial a la empresa a fin de conducir entrevistas, reuniones con la alta gerencia, levantamientos de información, observación directa, solicitudes de información documental, entre otras técnicas y herramientas, durante un periodo usual de dos a tres días. Posteriormente, realizan un cruce de información y análisis para la generación del informe final.

Una de las características fundamentales de este proceso, consiste en que el informe final es sumamente amigable y visualmente comprensible, para que cualquier persona de la organización disponga de la información y de las posibles soluciones de forma inmediata y sin riesgos de interpretación (cosa que no sucede muy a menudo con los informes tradicionales producto de una consultoría, que suelen ser dirigidos, en su nivel de tecnicidad, a otros consultores y no a los empresarios o altos directivos de una organización).

En **Grupo Consultor EFE™** tenemos la experiencia de haber llevado a cabo el servicio de RAP con todo tipo de compañías, así como organizaciones no lucrativas, sobre la totalidad de la organización, o bien, sobre un único departamento que se desea alinear a una planeación estrategia.

Si usted está interesado en conocer más detalles sobre nuestro servicio de Rapid Assessment, por favor no dude en contactarnos, será un placer atenderle.



Lic. Adrián J. Romero
Socio Director
T: +52 (664) 634 3311
Grupo Consultor EFE™
ajromero@grupoconsultorefe.com

